

視線のその先

皆様方と私達を結ぶ情報の定期便

2024 年夏号

光

世界4位のGDPと個人の意思

日経新聞（2024. 04. 22）の明日への話題（貝沼由久氏）ドイツのGDPが日本を抜き日本は世界第4位に後退したとある。そして、ドイツ人は6週間の夏休みを取ると言う。しかし、年月が経つと結果として彼らは大きな功績を残したとも言う。理由は2つあるそうだ。1. タンデム(二人乗り馬車)ワーク・・・開発活動の1ポジションを二人で担う（短時間正社員を含む）・・・片方の長期休暇支障無し。 2. プロジェクトマネージャーの能力が極めて高い。

日経新聞（2024. 07. 22）の明日への話題（國分文也氏）自分の意思のままに（At Will）という言葉が好きだ。何事も個人の意思が尊重される仕組み、社会であって欲しい。自分にも時間が気にならないほど仕事にのめり込み、集中する時期が何度かあり、仕事力がついたと実感した。働きたいときに没頭する体験を、若い人にもぜひ味わって欲しい。窮屈さを「働き方改革」に感じる。法令順守は当然として、無意味な長時間労働を無くし、ワークライフマネジメントを重視する考えには全面的に賛同する。

二人乗り馬車と、（At Will）の、お二人の考え方を取り入れ皆を笑顔に。

空

正月とお盆の地震

正月とお盆の地震は偶然であろうか。私にはそのように思えない。世の中で生じるすべての事象に偶然は無く、全て必然であると、視線のその先の2024年春号に書いた。亡くなった船井総研の船井幸雄先生に昔教えて頂いた。日向灘のお盆の地震でも、大阪中央区の事務所がゆっくりとかなりの時間揺れを感じた。また、最近、飛行機に乗ると、気流の悪さを感じ、強烈な揺れに遭遇することが多い。最近の台風の発生場所とコースにも異常を感じる。ゲリラ豪雨と落雷も長く生きている私にも経験のない異常を感じる。

風

調和と節度

粉飾決算、リコール隠し、表示偽装、異常な広告等々、社会と調和しない行為が常態になっているようだ。これらの行為は、利他性の欠如のように思われる。自利とは利他をいうと喝破された偉人が懐かしい。世の中に余裕がなくなり、社会との調和を考える節度が保てなくなっている。今だけ、自分だけ、お金だけを追求し、あなたもよくなれ、わたしもよくなれ、みんなもよくなれと願う社会が遠ざかっている。社会全体で少し節度を保つ方法は無いのだろうか。

命

決算書の作成と活用

最近、お客様の試算表のできる日時が、お客様の熱意のもと、システムの進化に支えられ、早くなっている。多くのお客様の努力に心から感謝したい。試算表を通して、決算書がすばやく作成されると、次は、その決算書の活用である。どんなに小さな会社も大きな会社も、会社の存在理念を考え、経営理念を考え、それを具体的に落とし込む行動理念を明確にすることが大切である。ただ、現実がついていかない会社は確かにある。政府はそのような会社に明確に退場を求めつつあるように思える。すべての行動を単純化し、組織をスリムにし、あらゆるコストを極小にし、フィードフォワード思考に基づく投資は、極大にする。そして、組織に潤いを与える。時代の流れに逆らい、組織がとことん行き詰った時こそ、すべての始まりである。フィードフォワードに始まり、フィードナウで計画通り行動し、フィードバックでその行動を評価する。この循環を経営計画に落とし込む。そして人々は、一週間に一つでも小さな改善を限りなく継続する。さらには、タンデムワークを取り入れ並走する。笑顔にあふれた経営がそこにある。

Ahead of Your Eyes

Periodic Information Link Between You and Us Spring of the year 2024

Light

World's 4th Largest Economy and Individual Will

In the Nikkei Shimbun's Topic for Tomorrow (April 22, 2024) by Yoshihisa Kainuma, it is noted that Germany's GDP has surpassed Japan's, reducing Japan to the fourth largest economy in the world. The article highlights that Germans enjoy a generous six-week summer vacation, yet they have still achieved impressive results. This success is attributed to two main factors: 1) **tandem work**—where two people share a single position, allowing one to take long vacations without disrupting workflow—and 2) **highly skilled project managers**.

I am particularly drawn to the concept of 'At Will' discussed in the Nikkei Shimbun's Topic for Tomorrow (July 22, 2024) by Fumiya Kokubun. I envision a system and society where individual autonomy is respected in all aspects. There have been occasions when I was so deeply engrossed in my work that I lost all track of time. In these moments I realized that I had developed true strength in my professional abilities. I believe it is important for young people to experience this level of focus. While I support reforms to eliminate meaningless long working hours and emphasize work-life balance and legal compliance, I feel that current "work style reforms" can sometimes be too restrictive.

The concept of tandem work and the 'At Will' approach contribute to a work environment where everyone can thrive and smile.

Sky

New Year and Obon Earthquakes

Were the New Year and Obon earthquakes a mere coincidence? I do not think so. I wrote in the Spring 2024 issue of "Ahead of Your Eyes" that there are no coincidences in this world; everything unfolds according to inevitable patterns. I was taught this by Mr. Yukio Funai of the Funai Research Institute, who passed away some years ago. Even during the Obon earthquake in the Hyuga Sea, I recall feeling a slow tremor in my office in Chuo-ku, Osaka for quite some time. Recently, while flying, I often encounter rough airflow and intense shaking. The location and course of recent typhoons also seem rather atypical. The intensity and unpredictability of guerrilla downpours and lightning strikes also seem unprecedented; it is weather that I have not experienced before even in my long life.

Wind

Harmony and Moderation

Window dressing, concealing recalls, mislabeling, and deceptive advertising—such practices that defy societal harmony have regrettably become commonplace. These actions reflect a profound lack of altruism. I miss the great thinker who understood altruism as fundamentally linked to self-interest. Today, the world seems to have lost its sense of balance, and maintaining moderation and societal harmony has become increasingly difficult. As society focuses more and more on immediate gratification, self-interest, and financial gain, we find ourselves separated from aspirations toward the collective betterment of everyone. Is there a way for society to regain a sense of moderation and balance?

Life

Creation and Utilization of Financial Statements

Recently, the delivery time for our clients' trial balance sheets has improved significantly, thanks to both our clients' enthusiasm and advancements in our system. We extend our sincere gratitude to all our customers for their efforts. Once the trial balance enables the prompt preparation of financial statements, the next crucial step is to utilize them effectively. Regardless of a company's size, it's essential to reflect on its philosophy of existence, management principles, and concrete action plans. However, some companies struggle to adapt to the changing landscape, and it seems the government is signaling that these businesses may need to exit the market.

In management, we must embrace a feed-forward approach, focusing on simplifying actions, streamlining organizations, minimizing costs, and maximizing investments to enrich our enterprises. Successful management involves a continuous cycle: starting with 'feed forward' to plan and prepare, followed by 'feed now' to implement the plan, and concluding with 'feedback' to assess and refine actions. This cycle should be integrated into the management plan. It's important for everyone involved to pursue ongoing, incremental improvements— even a small change each week can lead to significant gains over time. Additionally, incorporating tandem work, where employees collaborate side by side, fosters a management style that promotes joy and success within the organization.