

# 視線のその先

皆様方と私達を結ぶ情報の定期便

2023年夏号

## 光

### 一万円札は土地の「ものさし」

自分の判断基準としての「ものさし」について考えた事があるでしょうか。一般の測量機器である巻き尺やコンベックスではなく、ひらがなで「ものさし」とイメージしてみてください。よくテレビなどで「東京ドーム何倍分」という表現を耳にするとします。何々より（大きい・小さい）（高い・安い）（広い・狭い）（長い・短い）と言う表現の元には、「何々より」という一つの基準の上に成り立っているわけです。常にこの基準になる「ものさし」を持っていると、何かが見えてくるものです。今日は、一つの例として土地の広さとその価格について考えてみたいと思います。土地は一坪当たりいくらという使い方が常識化していますので単位として「坪＝3.3 m<sup>2</sup>」を使用したいと思います。我々が日常使用している一万円札の大きさは(16 cm×7.6 cm)です。一坪の大きさの土地にこの一万円札をぎっしり敷き詰めると約 270 枚です。という事は、「坪当たり 270 万円の土地」の場合一万円札の大きさの土地価格は、「1 万円」です。もし、「坪当たり 2,700 万円の土地」の場合一万円札の大きさの土地価格は、なんと「10 万円」になります。

建築家 Isokazu Yoshino 記

## 空

### 1 ポンド 1,000 円

1960 年頃の 1 ポンドは 1,000 円ぐらいでなかったらうか。それが今日 200 円弱になっている。日本の円も、このままいくと長期には、どんどん下がっていくように思える。クオリティ ファーストの日本が、それを問わない競争に、全面的に敗北しているようだ。スマートフォンを見ても、自動車を見ても、日々使わない高度な機能満載である。これらが輸出できる可能性は極度に低下している。そして、海外から、クオリティ ファーストでない品を大量に輸入し、円を大量に放出している。イギリスが近くに見えてくる。

## 風

### パートタイマー

経営生命で働く人には、パートタイマーの人とフルタイマーの人がいる。いずれも時間に焦点を当てた労働形態に過ぎない。労働の量に焦点を当てた、今や存在しえない思考である。今日は、質に焦点を当て働く時代である。経営理念を誤ると、いくら働いても利益を生むことは無い。経営理念を明確にし、社会が必要とする健全な価値観をもって、労働時間を極力短くする知力の基、人生を楽しむことが重要である。

## 命

### 打っ手は無限

人工知能 (AI) が起こすビジネス変革の可能性とルールに関するセミナーを受講した。昨年 11 月頃発表されたチャット GPT も半年ほどかけて、大企業や地方公共団体で、創意工夫を凝らし活用されようとしている。それ故、私たちは一刻も早くフィードバックの世界からフィードフォワードの世界に突き進む必要がある。フィードフォワードの世界に早く突き進んだ自動車業界では、板金の業界が大きく変化し、事故が起こってからフィードバックの世界を許さなくなってきた。どの業界もこの方向に驀進することに疑う余地はない。ただ、この事実を悲観することなく、昨日よりも今日、今日よりも明日、私たちは打っ手は無限にあることを信じ、日々外からまなび、内からきづく習慣を身に着ける努力をすることが大切だ。打っ手がなさそうに思えた瞬間に、その経営生命は、この世に存在が許されず、霧散霧消するだろう。今こそ、この事態に備え、手を打つ必要がある。事実、打っ手は無限にあるのだから。新しい世界に進もうとする、出席者の熱意が私の全身を貫く。



# Ahead of Your Eyes

Periodic Information Link Between You and Us Summer of the year 2023

## Light

### A 10,000-yen Note as a Measure of Land

Have you ever considered the 'measure' on which your judgment criteria are based? Rather than an instrument such as a convex measure, I would like you to keep in mind the image of a simple ruler. On television and such, we often hear the Tokyo Dome being used as a frame of reference with regard to size. This idea is rooted in a standard of comparison; bigger or smaller, wider or more narrow, longer or shorter, more expensive or cheaper. If you always have a measure by which to gauge a standard, something will always come into view. As an example of this, I would like to discuss the price of land. In keeping with the common practice in Japan, I would like to use tsubo ( $\approx 3.3 \text{ m}^2$ ) as the unit of measurement. The size of the 10,000 yen note that we use each day is 16cm x 7.6 cm. If one were to fill a piece of land the size of 1 tsubo with 10,000-yen notes, about 270 will be needed. That is to say that in the case that land is valued at a rate of 2,700,000 yen per tsubo, the land size of the 10,000-yen note would approximate a value of precisely 10,000 yen. In the case that land was valued at a rate of 27,000,000 yen per tsubo however, the price of land the size of a 10,000-yen note would spiral to 100,000 yen.

Written by Isokazu Yoshino, Architect

## Sky

### 1 Pound, 1,000 Yen

Around the year 1960, one pound equaled approximately 1,000 yen. Currently, the pound is equal to around 200 yen. If the yen continues as it has been, in the long term, its value will slowly continue to decrease. Japan prioritizes quality, and is therefore always destined to defeat in the face of competition that simply considers the profit margin. Consider smartphones or cars; they are both filled with advanced functions that are not used day to day. The possibility of exporting such goods is rather low. Meanwhile, Japan imports large amounts of goods from overseas that are not of a high quality, while also releasing large amounts of yen. The United Kingdom comes into our view.

## Wind

### Part-Timers

Among those who work in the organic structures of management, there are both part-timers and full-timers. Both are simply forms of employment based on time. This focus on the quantity of labor is an anachronism.

In the present day, work is undertaken with a focus on quality. If you misunderstand management philosophy, no matter how hard you work, you will not be able to achieve a profit.

It is crucial to clarify the management philosophy, maintain sound values needed by society, and to enjoy life based on the fundamental principle of shortening working hours as much as possible.

## Life

### Infinite Possibilities

I recently attended a seminar on the possibilities and transformations in business caused by artificial intelligence (AI). Chat GPT, which was announced in around November of last year, is an example of AI that has been used by large companies and local governments for about half a year, often with originality and ingenuity. Therefore, we must move from the world of feedback to the world of feedforward as soon as possible. The automotive industry was quick to enter the world of feedforward at an early stage. Consequently, the sheet metal industry has seen major change to a point whereby it no longer tolerates the world of feedback even following an accident. There is no doubt that eventually all industries will move in this direction.

However, rather than being pessimistic about this fact, we should consider today ahead of yesterday, and tomorrow ahead of today; we must believe that there is no limit to what we can do, and it is important that we learn from the outside every day as we strive to develop habits that will evolve within ourselves. At this time, where there seems no way of dealing with it, organic systems of management will be disallowed and eventually disappear into thin air. We must now begin preparing for this eventuality. In fact, the possibilities ahead of us are infinite. The enthusiasm of the seminar attendees to move into a new world courses through my body.