

視線のその先 (*Ahead of Your Eyes*)

第一号 (First Edition) 皆様方と私達を結ぶ情報の定期便 (*Periodic Information Link Between You and Us*) 2021年春号 (Spring of the year 2021)

光 フィード・フォワード

2021年03月16日の日本経済新聞に、「経費7兆円減、テレワーク出張・交際費絞る」の記事があった。昨年を境に、その良し悪しは別にして、政府は今年春、足踏みが見られるようだが、給与のデジタル払いを解禁する。いよいよ我が国はキャッシュレス、入力レス、転記レス (EDI 等全銀協会会計ソフトと組んで取り組む)、チェックレス、手形レス、ペーパーレス、印鑑レス、通勤レス、出張レス、交際費レス、の時代に突入する。その上、EDI 同様 (中国では既成事実)、三文字の頭字語 (イニシャルイズム) で表現されることが多い。経営は視線のその先を見て、事前に対応するフィード・フォワードの思考を常に心掛けることが大切である。

Light *Feed Forward*

In the Nihon Keizai Newspaper of 16th March, 2021, there was an article entitled "Reduction of Expenses by 7 Trillion Yen: Telework Business Trips and a Tightening of Entertaining Expenses". Setting aside the good and the bad of last year, we can now see the next steps eeded, and the government have of this spring legalized the payment of salaries by digital payment. Our nation will soon be entering an era that is not only 'cashless', ut also 'input-less', 'post-less' (working together with accounting software of EDI and such banking associations), 'cheque-less', 'bill-less', 'paper-less', 'inkan-less', commute-less', 'business trip-less', and 'entertaining expense-less'. Further to this, three-letter initialisms such as EDI (a fait accompli in China) are becoming commonplace. Looking ahead to the future of management, keeping in mind the need to respond in advance with 'feed-forward' thinking will be very important.

空 打つ手は無限

約3万日程度で終える私たちの人生は、私たちの日々の行動の結果である。すなわち、私たちを取り巻く世の中で起こることはすべて当然である。そこに偶然は無い。つまり、当然私たちの今日は私たちの行動の履歴の集大成である。そして、人生の過去も未来も変えることはできない。変えることができるのは現在だけである。ただ、先日ラジオで聴いたところによると、現在を変え、未来が変わると、過去も変わると言う人がいた。過去が変わると言う主張は、夢を見ているような話であるが、おそらく事実であろうと考える。失敗や成功は過去の行動に起因するが、その失敗の裏には成功が、成功の裏には失敗が、複式発生している。要するに過去が変えられないと考える人々は、この事実を無視して、一方だけを見ているようだ。事実は常に複式発生していることを、それらの人々は気づいていない。保有能力を有し、内から湧き出る能力を発揮 (発揮能力) すれば、人生、打つ手は無限にある。

Sky *Limitless Ways*

The approximately 30,000 days which comprise our human existence, is the result of our day-to-day actions. That is, whatever occurs in the world around us occurs naturally. There is no such thing as coincidence. In other words, our present is the natural culmination of the history of our actions. And neither the past nor future of a human life can be altered. The only thing that can be altered is the present. However, in a radio broadcast I heard recently, one guest asserted that through changing the present, both one's future and one's past will be altered. The claim that the past can be altered is like something from a dream, but there is the chance that it could be true. Our failures and successes are a product of our past actions, but there exist pluralities. Behind every failure is a success, and behind every success lies a failure. To be blunt, those who don't believe the past can be changed, ignore the existence of these pluralities, and only look from one side. They are not aware that facts always occur in multiple ways. If you can possess and demonstrate the ability that springs forth from within you (the ability to 'exert'), your life, and the actions you take within it, can be limitless. hat springs forth from within you (the ability to 'exert'), your life, and the actions you take within it, can be limitless.

風 経営と決算書

今、多くの経営が危機にあるように思える。多くの経営にとって、想定内では無く想定外の現実にある。しかし前述のように、交通費や交際費が極度に減少するなどし、多額の利益を計上しているところも多い。経営は良くしようと思わないと、良くならない。しかし良くしようと思っただけで良くなるわけではない。数字を正しく捉え、適時正確に処理し、実態を正確に把握すると、経営を良くすることは可能である。反対に悪い経営の実態を表している決算書だけを良くすることはできない。経営を良くすれば、自ずと決算書は良くなる。私どものお客様にもいらっしゃるが、先日 200 年以上経営を継続しておられる社長さんとお話する機会があった。その社長さんは、200 年継続する秘訣を、時代の変化にあわせて変化を続けることであると言われた。長期に経営を継続するには、その経営が社会に必要とされ続けることである。今日のような社会の変化にも応じて、社会が必要とするビジョン・システム・プロダクトを産み出すと、経営を良くし、決算書を良くすることができる。

Wind *Management and Financial Statements*

These days, many businesses appear to be in crisis. For many of these businesses, this is an unexpected reality that they are facing. However, due in part to the aforementioned reduction in transportation and entertainment expenses, many places have been able to record a large profit. If there isn't a move to try to improve in business, no improvement will be made. However, improvements will not be made simply by trying. Advancements in business can be made possible by taking the actions of capturing numbers correctly, processing them accurately in a timely manner, and grasping the reality of the situation. On the contrary, it is not possible to improve financial statements that have been caused by bad management practices. Clearly, the better the management, the better the financial statements. Along with some of our customers, I recently had the opportunity to speak with a company president in charge of a business boasting 200 years of history. The president said that the secret to a business continuing for such a long time was to keep changing with the times. In order for a business to continue long-term, it must continue to be needed by society. Producing the vision, the systems, and the products that society needs in response to changes of the present-day, will allow for improvements in both business and in financial statements.

命 備える

太平洋を取り巻く諸国に大きな地震が頻発している。日本国内においても毎日のように、全国で地震が発生している。私たちは、これに備える必要がある。京都大学の鎌田浩毅先生の御本にも巨大地震の発生可能性の高さを 2035 年前後とされ、最近御恵送頂いた友人で京都大学を卒業なさっている堀江規維税理士の「地球と生物・人類の行く末に関する一考察」の中にも「太陽活動が最小になる 2035 年には気温が最低になると予測される」とある。2035 年が近づくのが恐ろしく思える。ちなみに、堀江氏は、地球が一時的には温暖化しても、寒冷化に向かっていると主張される。何もできない私たちは、ただ今すぐに十分な備えをする必要がある。

Life *Prepare* Large-scale earthquakes are occurring frequently across the countries that surround the Pacific Ocean. Within Japan as well there are earthquakes occurring all over the country on a daily basis. We must prepare in response to this fact. In a book written by the Kyoto University Professor Hiroki Kamata, it is stated that a mega earthquake could possibly occur around the year 2035. Friend of mine, and a recent graduate of Kyoto University, the tax accountant Noritsuna Horie writes in 'A Study on the Future of the Earth, Living Things, and Humanity', that "the temperature will be at its lowest in the year 2035 when solar activity is at its minimum". It is a truly scary thing that the year 2035 is approaching. By the way, Mr Horie asserts that the earth is certain to cool, in spite of temporary global warming. We, who cannot do anything, must prepare ourselves adequately right at this moment.